



POLITIQUE SÉCURITÉ

La sécurité constitue la pierre angulaire de toutes les activités de l'ASECNA. La présente politique exprime notre volonté de mettre en oeuvre, de maintenir et d'améliorer un Système de Gestion de la Sécurité (SGS) efficace, en conformité avec l'annexe 19 de l'OACI et ses documents associés tels que le Manuel de gestion de la sécurité (Doc 9859) et autres guides de mise en oeuvre, la réglementation aéronautique nationale des États membres, les orientations de leurs Programmes Nationaux de Sécurité (SSP), ainsi que les plans mondiaux, régionaux et nationaux pour la sécurité de l'aviation.

Nos engagements en matière de sécurité :

• Culture positive de la sécurité :

Nous promovons une culture organisationnelle qui encourage les comptes rendus en matière de sécurité, favorise une communication ouverte sur les enjeux de sécurité, dans le respect des dispositions internes définissant les limites entre erreurs acceptables et actes non tolérables ;

• Ressources et compétences :

Nous mobilisons les ressources humaines, techniques et financières nécessaires à l'efficacité du SGS, et veillons à ce que le personnel dispose des compétences requises grâce à des formations adaptées et continues ;

• Identification des dangers et gestion des risques :

Nous établissons et utilisons des procédures pour la détermination des dangers afin d'éliminer ou d'atténuer les risques de sécurité associés, résultant de nos activités ;

• Respect des exigences réglementaires :

Nous garantissons la conformité avec les prescriptions législatives et réglementaires applicables, tout en visant à dépasser les attentes lorsque cela est réalisable ;

• Surveillance et amélioration continue :

Nous définissons des indicateurs de performance sécurité, menons régulièrement des audits et inspections, et adaptons nos objectifs afin de répondre aux besoins de sécurité émergents.

La gestion de la sécurité est une responsabilité collective au sein de l'Agence. L'ensemble du personnel, à tous les niveaux, est garant de la performance du SGS et joue un rôle actif dans son maintien et son amélioration.

L'ASECNA protège les données de sécurité collectées par ses systèmes dédiés et sources connexes, et autorise l'anonymat des comptes rendus volontaires en matière de sécurité.

Cette politique est applicable à toutes les structures de l'ASECNA dans les États membres et couvre toutes les activités incluses dans le périmètre du SGS. Elle est communiquée à tout le personnel et intégrée dans nos pratiques quotidiennes. Elle fera l'objet de révisions périodiques afin de garantir sa pertinence et son efficacité face à l'évolution de nos activités et aux exigences de sécurité.

Fait à Dakar le 14/10/2025

Le Directeur Général

Prosper ZO'O MINTO'O



POLITIQUE QSE

En tant que fournisseur des services de la navigation aérienne en Afrique et à Madagascar, l'ASECNA s'engage à garantir la sécurité, la régularité et l'efficacité de ses prestations, dans une démarche continue de conformité aux exigences légales et réglementaires, de préservation de l'environnement et d'amélioration des conditions de santé et de sécurité au travail pour l'ensemble de ses collaborateurs, partenaires et usagers de l'air.

Dans un contexte d'évolution permanente des exigences réglementaires, techniques, environnementales et sociétales, et en conformité avec les recommandations de l'OACI ainsi que les normes et référentiels en vigueur (OACI, OMM, ISO), l'ASECNA s'engage à déployer progressivement des Systèmes de Gestion de la Qualité, de l'Environnement et de la Santé & Sécurité au Travail, intégrés à sa stratégie globale de performance durable et couvrant l'ensemble des activités de l'Agence.

Le périmètre de certification ISO 9001-2015 du Système de Gestion de la Qualité couvre spécifiquement les missions suivantes de l'Agence : Gestion de l'Information Aéronautique (AIM & MAP), Conception des Procédures de Vol (PANS-OPS), Assistance météorologique à la navigation aérienne (MET), Calibration des aides à la navigation aérienne (CEV), Formation en aviation civile et météorologie (EAMAC), Formation en sauvetage et lutte contre l'incendie (ERSI), Centre de langue opérationnel (ERNAM).

Nos engagements QSE dans chacun de ces domaines sont les suivants :

QUALITÉ	ENVIRONNEMENT	SANTÉ & SÉCURITÉ AU TRAVAIL
<ul style="list-style-type: none"> Assurer la conformité, la sécurité et la fiabilité de nos prestations, Satisfaire les exigences et anticiper les attentes des États membres, des usagers de l'air, des partenaires et de l'OACI, Piloter l'amélioration continue à travers la revue des processus, l'analyse des risques et la formation du personnel. 	<ul style="list-style-type: none"> Réduire les pollutions générées par nos opérations, infrastructures et équipements, Intégrer les enjeux environnementaux dans les phases de conception de nos projets et activités, Contribuer à l'objectif environnemental de l'OACI visant à réduire les émissions de CO₂, Réduire notre empreinte écologique par la gestion durable des ressources et des déchets. 	<ul style="list-style-type: none"> Garantir un environnement de travail sûr et sain pour l'ensemble du personnel, Identifier, évaluer et maîtriser les risques professionnels spécifiques à nos activités, Promouvoir une culture de la prévention fondée sur la consultation et la participation des travailleurs, Veiller au respect des exigences légales et réglementaires applicables dans tous les États membres.

Dans ce cadre, en ma qualité de Directeur Général, je m'engage à mettre en place une démarche QSE pour la période 2025 – 2028, à travers les objectifs déclinés ci-après :

- Mettre en oeuvre les Systèmes de Gestion de la Qualité, de l'Environnement et de la Santé & Sécurité au Travail, fondés sur les normes et réglementations en vigueur, adaptés à ses missions stratégiques ;
- Définir des objectifs mesurables et des indicateurs de performance pour suivre les progrès et orienter les actions dans une dynamique d'amélioration continue ;
- Garantir la disponibilité des ressources humaines, matérielles et financières nécessaires à l'atteinte des objectifs QSE ;
- Encourager la communication, la sensibilisation et la formation continue de tous les acteurs internes et externes ;
- Développer une culture d'excellence, d'innovation et de responsabilité à tous les niveaux.

En conséquence, je confie au Directeur des Contrôles Internes et des Systèmes de Gestion de la Sécurité, Sûreté, Qualité et Environnement, la responsabilité de coordonner, suivre et évaluer la mise en oeuvre de cette politique, afin de garantir une navigation aérienne sûre, performante, respectueuse de l'environnement et soucieuse du bien-être des personnes.

Le Directeur Général

Prosper ZO'O MINTO'O



Fait à Dakar, le 30/09/2025